

## Rapport moral 2026

*Présidente de l'APAJH Réunion*

Mesdames, Messieurs,

Chers administrateurs,

Chers adhérents, partenaires, professionnels, bénévoles, familles et personnes accompagnées,

L'année 2025 aura une nouvelle fois été une année d'engagement, de transformation et de responsabilité collective pour notre association.

Dans un contexte social, économique et institutionnel en constante évolution, l'APAJH Réunion a poursuivi son action avec une conviction forte : placer la personne, sa dignité, son pouvoir d'agir et sa citoyenneté au cœur de chacune de nos décisions.

Notre association continue de grandir, d'évoluer et de se transformer. Mais cette évolution n'a de sens que si elle demeure fidèle aux valeurs qui fondent notre histoire : la solidarité, l'égalité des droits, l'inclusion et le respect inconditionnel des personnes.

---

### **Un secteur médico-social en profonde mutation**

Le secteur social et médico-social traverse aujourd'hui une mutation profonde.

Derrière les enjeux budgétaires, réglementaires ou organisationnels, c'est en réalité la question du modèle associatif et de sa capacité à demeurer un acteur de transformation sociale qui est posée.

Les évolutions récentes du secteur montrent que le médico-social français n'est pas homogène. Il est traversé par des logiques de concentration, de territorialisation et de recomposition des acteurs. Les exigences de qualité, les tensions de recrutement, les contraintes financières, l'évolution des attentes des personnes accompagnées et des familles transforment durablement nos modes d'organisation.

Dans ce contexte, les associations issues du mouvement militant historique du handicap portent une responsabilité particulière : préserver le sens, l'ancrage humain et la proximité territoriale tout en développant les compétences de gestion, d'innovation et de coopération devenues indispensables.

Nous devons aujourd'hui être capables d'allier rigueur de gestion et ambition humaine.

Nous devons savoir innover sans perdre notre identité.

Nous devons continuer à défendre une vision profondément associative du handicap et de l'accompagnement.

À travers ses engagements et ses projets, l'APAJH Réunion entend pleinement prendre sa part dans cette transformation.

---

## **Une responsabilité particulière à La Réunion**

À La Réunion, ces enjeux prennent une dimension encore plus forte.

Les réalités insulaires, les tensions d'accès aux soins et à l'accompagnement, les difficultés de recrutement, les fragilités sociales, mais aussi la richesse des solidarités locales nous obligent à inventer des réponses adaptées à notre territoire.

Notre responsabilité associative est de construire des solutions qui ne soient pas de simples déclinaisons de modèles nationaux, mais des réponses pensées avec et pour notre territoire, dans le respect des réalités vécues par les personnes accompagnées et leurs familles.

Cette exigence territoriale guide notre action quotidienne.

Elle nous conduit à renforcer nos coopérations, à développer des réponses de proximité, à soutenir les dynamiques locales et à porter une parole associative ancrée dans les réalités réunionnaises.

Elle nous oblige également à rester attentifs aux inégalités d'accès aux droits, aux soins, à l'éducation, à l'emploi, au logement et à la citoyenneté.

---

## **Une association en transformation**

Au cours de cette année, notre association a poursuivi sa dynamique de transformation.

Le développement de nouvelles formes d'accompagnement, les projets autour de l'habitat inclusif, les réflexions engagées sur l'autodétermination et le pouvoir d'agir, la montée en puissance de la pair-aidance ou encore le renforcement des coopérations territoriales traduisent cette volonté d'agir autrement.

Nous avons également poursuivi notre réflexion sur l'innovation sociale et les outils numériques.

L'intelligence artificielle, lorsqu'elle est pensée dans une approche éthique, inclusive et profondément humaine, peut devenir un levier d'expression, d'autonomie et de participation pour les personnes en situation de handicap.

Ces transformations ne doivent jamais éloigner l'humain du cœur de nos actions.

Au contraire, elles doivent nous permettre de mieux accompagner, mieux écouter et mieux construire avec les personnes concernées.

Parce que l'avenir du secteur ne peut plus se penser uniquement "pour" les personnes, mais nécessairement "avec" elles.

---

## **Faire vivre la participation et la citoyenneté**

L'APAJH Réunion porte une conviction forte : les personnes accompagnées doivent être pleinement actrices des décisions qui les concernent.

Cette ambition se traduit par le développement des espaces de participation, le soutien aux Conseils de la Vie Sociale, les dynamiques inter-CVS et la volonté constante de renforcer la parole des personnes au sein de notre gouvernance associative.

L'accueil de nouveaux administrateurs, notamment de personnes en situation de handicap, témoigne également de cette évolution.

Les débats parfois exigeants que nous acceptons collectivement participent à cette construction démocratique. Ils traduisent une volonté de faire vivre une gouvernance plus ouverte, plus représentative et plus fidèle à notre projet associatif.

Cette diversité des regards et des expériences constitue une richesse précieuse pour penser les évolutions de notre association.

---

## **Préserver le sens de l'engagement associatif**

Depuis plus de 60 ans, le secteur du handicap s'est structuré grâce à l'engagement des familles, des militants associatifs, des professionnels et des personnes concernées elles-mêmes.

Cet héritage nous oblige.

Il nous rappelle que nos associations ne sont pas uniquement des gestionnaires d'établissements ou de services : elles sont des espaces de citoyenneté, de solidarité et de transformation collective.

Dans un environnement où les contraintes administratives, financières et réglementaires deviennent toujours plus importantes, préserver cette dimension militante constitue un enjeu essentiel.

Nous devons continuer à défendre une approche profondément humaine de l'accompagnement, fondée sur la dignité, le respect des choix de vie et la reconnaissance pleine et entière des droits des personnes.

Je tiens à saluer ici l'engagement des administrateurs, des bénévoles, des professionnels, des partenaires, mais aussi des familles et des personnes accompagnées qui font vivre chaque jour notre projet associatif.

---

## **Remerciements**

Je souhaite remercier sincèrement l'ensemble des équipes de l'APAJH Réunion.

Dans un contexte souvent exigeant, vous faites preuve chaque jour d'un engagement remarquable auprès des personnes accompagnées et de leurs familles.

Je remercie également nos partenaires institutionnels, les collectivités, les services de l'État, l'ARS, le Département, les communes, les associations partenaires ainsi que l'ensemble des acteurs qui contribuent à faire avancer les politiques inclusives sur notre territoire.

Enfin, je veux adresser un remerciement particulier aux personnes accompagnées et à leurs proches.

Votre confiance, vos paroles, vos attentes et parfois vos interpellations nous obligent à progresser collectivement.

---

## **Conclusion**

Demain, les associations qui compteront ne seront pas uniquement celles qui sauront gérer.

Ce seront celles capables de préserver l'humain dans un environnement de plus en plus complexe, de fédérer les énergies, d'innover sans perdre leur âme, et de construire avec les personnes concernées des réponses profondément ancrées dans les territoires.

L'APAJH Réunion entend poursuivre ce chemin avec lucidité, responsabilité et ambition collective.

Nous continuerons à défendre une société plus inclusive, plus solidaire et plus respectueuse de la dignité de chacun.

Parce qu'au-delà des établissements, des dispositifs et des organisations, notre responsabilité première demeure profondément humaine : permettre à chaque personne de trouver pleinement sa place dans la société.

Je vous remercie.